

**LEARN.  
CHANGE.  
PERFORM.**

# **JAHRES- PROGRAMM 2024/25**

---

**UNSER PRODUKTPORTFOLIO  
FÜR SIE IM ÜBERBLICK**



**LEARN.  
CHANGE.  
PERFORM.**

# VORWORT

**Liebe Teilnehmerinnen und Teilnehmer, liebe Partnerinnen und Partner,**

herzlich willkommen zu unserem Jahresprogramm 2025! Hier ist „Learn.Change.Perform“ das Credo, das die Triebkraft für Ihren persönlichen Wandel und beruflichen Erfolg darstellt.

Unser Team am Controller Institut ist voller Begeisterung, Ihnen unsere neuesten Angebote für Aus- und Weiterbildung vorzustellen, die speziell darauf ausgerichtet sind, Ihnen bei der Gestaltung Ihres Wandels und Ihrer erfolgreichen Transformation zur Seite zu stehen.

Seit über vier Jahrzehnten verbinden wir Wissenschaft und Praxis, um intelligente Zugänge und neue Wege zu erschließen. Mit unserem klaren Fokus auf die Domänen Controlling, Finanzen und Management haben wir uns stetig weiterentwickelt, um nun als Gestalterinnen und Gestalter der lernenden Organisation in die Zukunft zu blicken. Dies ist unser Auftrag, den wir mit größter Leidenschaft verfolgen.

Unser integriertes Geschäftsmodell basiert auf Forschung & Entwicklung, Aus- & Weiterbildung, Vernetzung & Community Building sowie erstklassiger Unternehmensberatung. Hierdurch können wir Ihnen maßgeschneiderte Lösungen anbieten und langfristigen Mehrwert schaffen – ein Ziel, das wir mit Ihnen, unseren geschätzten Stakeholderinnen und Stakeholdern, gemeinsam anstreben.

In einer Welt des ständigen Wandels sind Lernen und Kompetenzentwicklung der Schlüssel zu nachhaltigem Erfolg. Unsere Mission ist es, Sie auf diesem spannenden Weg zu begleiten und Sie zu befähigen, die Herausforderungen der Transformation mutig zu meistern. Nur wer bereit ist, zu lernen, kann sich verändern und das Erlernte in wirkungsvolles Handeln umsetzen.

Gemeinsam werden wir neue Horizonte entdecken, Chancen ergreifen und uns den Herausforderungen mit Selbstbewusstsein stellen. Wir freuen uns darauf, Sie auf dieser inspirierenden Reise zu begleiten und Ihnen dabei zu helfen, Ihr volles Potenzial auszuschöpfen.

Mit herzlichen Grüßen

**Rita Niedermayr & Das Team des Controller Instituts**



# INHALT

	Seite
<b>1 LEHRGÄNGE</b>	<b>4-35</b>
Reporting & BI	4-7
Betriebswirtschaft & Recht	8-10
Controlling & Controllershship	12-19
Accounting, Tax & Financial Reporting	20-22
Corporate & Finance	24-25
Sustainability	26-29
Risikomanagement	30-31
Business Data Academy	32-35
<b>2 COMPETENCE FIRST</b>	<b>36-39</b>
<b>3 PARTNER</b>	<b>40-41</b>
<b>4 KONFERENZEN</b>	<b>42-44</b>
<b>5 VEREIN UND MITGLIEDSCHAFT</b>	<b>46-47</b>

# REPORTING MASTER CLASS

WERDEN SIE ZUM/ZUR EXPERT:IN FÜR REPORTING DESIGN,  
DASHBOARDING UND AUTOMATISIERUNG

## BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie lassen sich die Unternehmenszahlen professionell und empfängerorientiert visualisieren?
- Wie kann man mittels Microsoft Power BI effizient und effektiv Information Dashboards gestalten und welche Interaktionstechniken (Filtern, Zoomen etc.) bewähren sich?
- Wie können sich wiederholende Prozesse automatisiert werden, um Zeit effizienter nützen zu können?
- Was bedeutet „Dashboards wahrnehmungsoptimiert gestalten“?
- Welche Informationen bzw. Kennzahlen benötigt man im Rahmen der Unternehmenssteuerung?

## DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Sie lernen, wie Sie Microsoft Power BI für die Datenmodellierung, Ermittlung von Kennzahlen und interaktive Visualisierung sowie für das mobile Dashboarding nutzen.
- Sie erhalten Grundkenntnisse in der Programmierung von Software-Bots (RPA).
- Sie lernen empirisch abgesicherte Grundsätze wahrnehmungsoptimierten Reporting Designs (GWORD) kennen.
- Sie erhalten Hilfe bei der Zusammenstellung und dem Einsatz von Kennzahlen im Rahmen des Performance Measurements.

## PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie etablieren sich als Expert:in im Reporting und in der Dashboard-Gestaltung.
- Sie erlernen die Erstellung von Formeln und Lösungswegen mit KI (ChatGPT).
- Ihre Reports und Dashboards werden nach dem Lehrgang professioneller, strukturierter und aussagekräftiger sein.
- Durch das abschließende Reporting Power Camp stellen Sie einen hohen Praxistransfer sicher.

## ABSCHLUSS

Diplom Reporting Master Class

## STARTTERMINE

08.04.2025  
15.10.2025

## ONLINE-INFO-SESSIONS

24.01.2025, 10:00–11:00 Uhr  
20.06.2025, 10:00–11:00 Uhr

## PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 3.650,- | für Mitglieder: EUR 3.450,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**CATHRIN LESSLHUMER**

+43 1 368 68 78-3128  
cathrin.lesslhuber@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**CHRISTOPH EISL**

Professor für Controlling, Koordinator  
des Masterstudiengangs Controlling,  
Rechnungswesen und Finanzmanagement  
(CRF) | FH OÖ Studienbetriebs GmbH

# EXCEL MASTER CLASS

## ENTWICKELN SIE SICH ZUM EXCEL-SUPERSTAR

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie kann man die Excel-Funktionen betriebswirtschaftlich voll ausschöpfen?
- Wie automatisiert man mithilfe von Makros sich wiederholende Prozesse, um Zeit effizienter zu nützen?
- Wie kann Power BI im Unternehmen einen Mehrwert schaffen?
- Wie nutzt man Power Query, um Daten abrufen und transformieren zu können?
- Wie erstellt man ein professionelles Dashboard, um Trends zu erkennen und den Entscheidungsprozess zu unterstützen?
- Excel under pressure: Der Einsatz von KI und Excel-Hochleistungs-Tools, wenn die Zeit knapp ist!

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Sie lernen von den Besten! Unser erfahrenes Trainer:innen-team vermittelt Ihnen wertvolles Know-how und bringt gleichzeitig eigenes Praxiswissen und Tricks ein.
- Sie machen erste Erfahrungen mit Microsoft Power BI und Power Query.
- Sie erhalten Kenntnisse in der Programmierung mit Makros (VBA).
- Sie lernen u.a. grafische Auswertungen mit Interactive Excel Dashboards.
- Wir zeigen Ihnen, wie Sie unter Hochdruck professionelle Analysen erstellen.

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie sind als Excel-Expert:in für alle Herausforderungen gerüstet.
- Sie kennen die richtigen Tools und Tricks, um auf alle Eventualitäten vorbereitet zu sein.
- Durch das neu erlangte, tiefgehende Excel-Know-how werden Sie deutlich effizienter arbeiten und dadurch Zeit gewinnen.
- Nach Absolvierung der Master Class werden Ihre Berichte professioneller, strukturierter und aussagekräftiger sein.

### ABSCHLUSS

Diplom Excel Master Class nach Absolvierung des Online-Quiz

### STARTTERMINE

09.04.2025  
15.10.2025

### ONLINE-INFO-SESSIONS

24.01.2025, 10:00–11:00 Uhr  
20.06.2025, 10:00–11:00 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 3.550,- | für Mitglieder: EUR 3.350,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**CATHRIN LESSLHUMER**

+43 1 368 68 78-3128

cathrin.lesslhumer@controller-institut.at

# POWER BI MASTER CLASS

## MODERNES REPORTING UND DASHBOARDING MIT POWER BI

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie kann ich Daten aus verschiedenen Quellen in ein Datenmodell einlesen?
- Wie gestaltet man ein Power BI Dashboard?
- Welche Visualisierungsinstrumente stehen mir in Power BI zur Verfügung?
- Wie kann ich Power BI für Abweichungsanalysen nutzen sowie IST- und PLAN-Daten darstellen?
- Kann ich in Power BI wie in Excel mithilfe von Formeln arbeiten?
- Was genau ist die DAX-Formelsprache und wie hilft sie mir weiter?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Sie lernen von den Besten! Unser erfahrenes Trainer:innenteam vermittelt Ihnen wertvolles Know-how und bringt gleichzeitig eigenes Praxiswissen und Tricks ein.
- Sie erhalten Kenntnisse in der Modellierung und Visualisierung in Power BI.
- Sie erstellen Kennzahlen mit der DAX-Formelsprache und gewinnen dadurch wertvolle Informationen.
- Praktische Übungen und direkte Umsetzung.
- Sie sammeln Erfahrung in der Herangehensweise an schwierige betriebswirtschaftliche Fragestellungen in Power BI.

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie importieren und bereinigen Daten aus unterschiedlichen Quellen, um sie in Power BI klar zu visualisieren.
- Sie kennen Techniken, um Ihre PowerBI Dashboards zu optimieren.
- Sie sprechen die DAX-Sprache.
- Sie erlernen das Erstellen von Formeln und Lösungswegen mit KI (ChatGPT).

### ABSCHLUSS

Diplom Power BI Master Class nach Absolvierung des Online-Quiz

### STARTTERMINE

24.04.2025  
22.10.2025

### ONLINE-INFO-SESSIONS

24.01.2025, 10:00–11:00 Uhr  
20.06.2025, 10:00–11:00 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 2.450,- | für Mitglieder: EUR 2.250,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**CATHRIN LESSLHUMER**

+43 1 368 68 78-3128

cathrin.lesslhuber@controller-institut.at

# MODULE & SEMINARE ZUR EINZELBUCHUNG

SCHÄRFEN SIE IHRE KOMPETENZEN FÜR DEN  
NÄCHSTEN KARRIERESCHRITT!

JETZT MIT  
EINEM KLICK  
INFORMIEREN!

## STARTDATUM SEMINAR

08.04.2025	Performance Measurement
09.04.2025	Excel Professional
29.04.2025	Power BI Basics
23.04.2025	State-of-the-Art Reporting
13.05.2025	Power BI Advanced
15.05.2025	Excel mit VBA
02.06.2025	Reporting mit RPA
03.06.2025	Power BI – DAX
11.06.2025	Excel Power Query
17.06.2025	Excel under Pressure
15.10.2025	Performance Measurement
15.10.2025	Excel Professional
21.10.2025	State-of-the-Art Reporting
10.11.2025	Power BI Basics
18.11.2025	Power BI Advanced
20.11.2025	Excel mit VBA
01.12.2025	Reporting mit RPA
03.12.2025	Power BI – DAX
10.12.2025	Excel Power Query
16.12.2025	Excel under Pressure
jederzeit	Microsoft Essential Training
jederzeit	Interactive Excel Dashboard

# BOOTCAMP FÜR DIE GESCHÄFTSFÜHRUNG

## UMFASSENDES UPDATE FÜR LEITENDE ANGESTELLTE

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Sie sind neu in der Geschäftsführungsposition und nicht sattelfest, was Haftungsfragen betrifft?
- Sie wollen Haftungsfallen rechtzeitig erkennen und angemessen auf diese reagieren?
- Welche Pflichten und Haftungsrisiken bringen die neuen Regulatorien wie Nachhaltigkeitsberichterstattung mit sich? Welche Vorkehrungen sollten getroffen werden?
- Sie wollen in der Lage sein, eine finanz- und erfolgswirtschaftliche Analyse des Jahresabschlusses zu erstellen und sind in Ihrer Rolle mit neuen Themen rechtlicher bzw. wirtschaftlicher Natur konfrontiert?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Geschäftsführerhaftung im Überblick sowie Grundzüge des Gesellschaftsrechts
- Relevante Inhalte aus der Insolvenzverordnung
- Anforderungen & Pflichten im Zusammenhang mit ESG & Nachhaltigkeitsberichterstattung
- Wesentliche Bestandteile des Jahresabschlusses sowie Prüfpflicht und Jahresabschlussanalyse
- Ein Großteil des Programms kann online sowie zeit- und ortsunabhängig absolviert werden

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie sind in der Lage, Haftungsfallen im Rahmen der Geschäftsführertätigkeit rechtzeitig zu erkennen und angemessen darauf zu reagieren.
- Sie kennen und verstehen die Anforderungen, Auswirkungen, Risiken und Chancen für Ihr Unternehmen zu Nachhaltigkeit und sind in der Lage, ein entsprechendes IKS aufzusetzen.
- Sie kennen sowohl die Gestaltungsmöglichkeiten als auch die Risikopotenziale bei der Jahresabschlusserstellung.
- Sie sind in der Lage, eine Analyse des Jahresabschlusses analytisch durchzusehen.

### ABSCHLUSS

Zertifikat

### STARTTERMINE

jederzeit nach Anmeldung

### ONLINE-INFO-SESSIONS

04.12.2024, 10:30–11:00 Uhr  
28. 03. 2025, 10:30–11:00 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang

EUR 2.590,- | für Mitglieder: EUR 2.390,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**CATHRIN LESSLHUMER**

+43 1 368 6878-3128

cathrin.lesslhumer@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**KERSTIN ANDERT**

Tax Managerin | value one  
capitalinvest GmbH



LEHRGANGSLEITUNG  
**LUCIA WIEDER**

Leitung Konzernrechnungswesen  
und Steuern | ÖBB-Holding AG



# CERTIFIED EXECUTIVE MANAGER

## BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHES KNOW-HOW FLEXIBEL VERTIEFEN

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie treffe ich unternehmerische Entscheidungen betriebswirtschaftlich fundiert?
- Welche Werkzeuge brauche ich als Führungskraft, um die finanzielle Lage des Unternehmens verstehen und effizient steuern zu können?
- Welche Haftungs- bzw. arbeitsrechtlichen Themen sind in einer leitenden Funktion relevant?
- Wie kann ich Komplexität besser managen und zielorientiert in die Umsetzung gehen?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Solides Grundverständnis und Begrifflichkeiten der Betriebswirtschaft
- Überblick über die Zusammenhänge der betriebswirtschaftlichen Logik
- Unternehmensplanspiel realBUSINESS – Sie übernehmen die Führung
- Unterschiedliche Pfade je nach Bedürfnis, um Ihr Business-Know-how zu vertiefen
- Individuelles Fachcoaching zu Ihren Herausforderungen
- Erfahrenes Trainer:innenteam mit hoher Praxiserfahrung

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Als Führungskraft vertreten Sie Ihren betriebswirtschaftlichen Standpunkt kompetent und können betriebswirtschaftliche Zusammenhänge richtig interpretieren.
- Sie können strategische und operative Instrumente zur Planung und Steuerung einsetzen.
- Sie kommunizieren und verhandeln kompetent mit der Controlling- und Finanzabteilung, um komplexe Herausforderungen zielorientiert zu meistern.
- Sie sind in der Lage, Haftungsfälle im Rahmen Ihrer Führungsfunktion rechtzeitig zu erkennen und angemessen darauf zu reagieren.

### ABSCHLUSS

Zertifikat

### STARTTERMINE

flexibel je nach Pfad

### ONLINE-INFO-SESSIONS

04.12.2024, 10:00–10:30 Uhr  
16.05.2025, 10:00–10:30 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang

EUR 4.490,- | für Mitglieder: EUR 4.290,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**CATHRIN LESSLHUMER**

+43 1 368 6878-3128

cathrin.lesslhuber@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**CHRISTIAN KREUZER**

Geschäftsführer |  
Österreichisches Controller-Institut

# MODULE & SEMINARE ZUR EINZELBUCHUNG

SCHÄRFEN SIE IHRE KOMPETENZEN FÜR DEN  
NÄCHSTEN KARRIERESCHRITT!



JETZT MIT  
EINEM KLICK  
INFORMIEREN!

## STARTDATUM SEMINAR

16.05.2025	Rechtliches Know-How für Führungskräfte
15.10.2025	Komplexität und Ziele managen
26.11.2025	BW Academy – Business Planspiel
jederzeit	BW Academy – E-learning Kurs

JETZT PREMIUM-MITGLIED WERDEN  
WWW.COMPLIANCE-PRAXIS.AT

Alles, was Compliance Officer:innen brauchen.

# BE PART OF IT. BE PROUD OF IT.

Compliance Praxis ist Österreichs größtes Compliance-Netzwerk.

## Jetzt Premium Mitglied werden\*

Portal, Magazin, Netzwerktreffen, Fachwebinare und bis zu 50% vergünstigte Tickets für Österreichs wichtigste Fachkonferenz **Compliance Solutions Day** für nur **€ 47,-/Monat\***.



Compliance muss kein Drahtseilakt sein. Das Compliance Praxis Netzwerk unterstützt Sie bei Ihrem **sorgenfreien Ablauf im Compliance-Alltag!**

\* Premium-Mitgliedschaft von Compliance Praxis zum Jahresbeitrag von € 564,- (Inland) bzw. € 596,- (Ausland). Der Versand der Zeitschrift ist im Preis inkludiert. Preise exkl. 20 % USt. Der Testzugang endet nach der Testphase von 30 Tagen automatisch. Verrechnung erfolgt aliquot. Irrtümer und Änderungen vorbehalten.

**Compliance  
Praxis**

Ein Produkt von  LexisNexis

# CONTROLLING- EINSTIEGSPROGRAMM

## IHR SOLIDER EINSTIEG IN DIE WELT DES CONTROLLINGS

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Ich möchte im Controlling tätig sein: Womit starte ich meine Kompetenzentwicklung?
- Warum sollte ich auch als Nicht-Controller:in die operativen Instrumente des Controllings verstehen?
- Wie kann ich meine Kenntnisse zum internen und externen Rechnungswesen auffrischen und vertiefen?
- Wie sieht der Zusammenhang zwischen Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Cashflow-Rechnung aus?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Daten aus dem externen Rechnungswesen als Basis für Entscheidungen kennenlernen
- Zusammenhänge der betrieblichen Leistungsprozesse verstehen
- Interpretation zentraler Kennzahlen
- Vermittlung von Aufbau und Anwendungsmöglichkeiten der Kosten- und Leistungsrechnung sowie
- Von Finanzmanagement und Methoden der Investitionsrechnung

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie verstehen die Struktur von Bilanz, GuV und Cashflow Statement.
- Sie können die Grundlagen der Unternehmenssteuerung richtig interpretieren.
- Mit den erworbenen Kompetenzen setzen Sie den ersten Schritt zum/zur Certified Controller.
- Sie sprechen auch als Nicht-Controller:in die Sprache des Controllings und erweitern damit Ihren Entscheidungsspielraum im Unternehmen.

### ABSCHLUSS

Zertifikat

### STARTTERMINE

18.02.2025  
09.09.2025

### ONLINE-INFO-SESSIONS

11.12.2024, 10:00–11:00 Uhr  
30.01.2025, 10:00–11:00 Uhr  
11.06.2025, 10:00–11:00 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang

EUR 3.490,- | für Mitglieder: EUR 3.290,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**CATHRIN LESSLHUMER**

+43 1 368 6878-3128

cathrin.lesslhuber@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**CHRISTIAN KREUZER**

Geschäftsführer |  
Österreichisches Controller-Institut

# CERTIFIED CONTROLLER

## DAS CONTROLLING-GÜTESIEGEL FÜR KOMPETENZ UND PROFESSIONALITÄT

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Welche Kompetenzen brauche ich, um als Controller:in erfolgreich zu sein?
- Wie gestalte ich ein modernes Controlling und entwickle es weiter?
- Wie wende ich die Instrumente des Controllings in der Praxis richtig an?
- Was brauche ich, um als Controller:in in der Rolle des Sparringspartners des Managements wirksam zu sein?
- Was sollte ich über die aktuellen Entwicklungen im Controlling wissen?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Controlling ganzheitlich verstehen und anwenden
- Konzeptionelle Grundlagen, vielfältige Instrumente und Zusammenspiel der Prozesse des Controllings
- Umfangreiche Vertiefung, Ergänzung und Aktualisierung Ihres Controlling-Wissens
- Entwicklung eines modernen Rollenprofils als Controller:in
- Megatrends im Controlling: Nachhaltigkeit und Digitalisierung
- Best-Practice-Beispiele und Fallbearbeitungen aus der Praxis

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Als Certified Controller gestalten Sie das Controlling Ihres Unternehmens state-of-the-art.
- Sie wenden Ihre umfangreichen Kenntnisse in Planung, Reporting und Analyse zur Unternehmenssteuerung professionell an.
- Sie sind als Business Partner kompetent im Management-Sparring.
- Sie sichern Ihre berufliche Weiterentwicklung durch das anerkannte Controller-Diplom (2024 neu rezertifiziert nach IGC).

### IGC-QUALITÄTSSIEGEL

Diese Controlling-Ausbildung ist durch das IGC-Qualitätssiegel der International Group of Controlling (IGC) zertifiziert. Damit werden die hohen Qualitätsstandards des Lehrgangs bestätigt.



### ABSCHLUSS

#### Grundmodul-Programm:

Erhalt eines Zertifikats nach Multiple-Choice-Prüfung (Voraussetzung für das Certified-Controller-Diplom)

#### Kernmodul-Programm:

Erhalt eines Zertifikats (Voraussetzung für das Certified-Controller-Diplom)

#### Certified Controller:

Erhalt des Diploms nach Case Challenge (Voraussetzung: Grund- und Kernmodule)

### STARTTERMINE

26.03.2025, Linz  
31.03.2025, Wien  
07.10.2025, Wien

### ONLINE-INFO-SESSIONS

11.12.2024, 10:00–11:00 Uhr  
30.01.2025, 10:00–11:00 Uhr  
11.06.2025, 10:00–11:00 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Gesamtlehrgang (Teil 1 & 2, inkl. Prüfung)

EUR 9.750,- | für Mitglieder: EUR 9.350,-

#### Lehrgang Teil 1 – Grundmodul-Programm

EUR 5.250,- | für Mitglieder: EUR 5.050,-

#### Lehrgang Teil 2 – Kernmodul-Programm

EUR 5.250,- | für Mitglieder: EUR 5.050,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**CATHRIN LESSLHUMER**

+43 1 368 6878-3128

cathrin.lesslhuber@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**ISABELLA GRABNER**

Professorin für Strategy and Managerial Accounting am Department für Strategy and Innovation der WU Wien



LEHRGANGSLEITUNG  
**RITA NIEDERMAJR**

Geschäftsführerin |  
Österreichisches Controller-Institut  
Partnerin | EY

# CERTIFIED CONTROLLER – REFRESHER-PROGRAMM

## AM PULS DER ZEIT – KOMPETENZERWEITERUNGEN IM CONTROLLING

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Ich habe den Certified Controller bereits absolviert. Was gibt es aktuell Neues in der Weiterbildung im Controlling?
- Ich bin in einem spezifischen Bereich im Controlling tätig (zB Produktion, als Business Partner, Nachhaltigkeitsabteilung etc). Welche Kompetenzen sollte ich dazu erweitern bzw. vertiefen?
- Die Digitalisierung und Zusammenarbeit mit Data-Analysten oder anderen Stakeholder:innen beschäftigen auch mich im Controlling immer intensiver. An welchen Schnittstellen sollte ich hier fachlich beitragen können?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Tauchen Sie je nach Interesse tiefer ein in Ihr spezifisches Modulthema
- Starker Praxisbezug und unmittelbare Anwendbarkeit der Inhalte
- Fachlicher Austausch mit anderen Controller:innen durch interaktive Gestaltung der Seminare
- Kompakte Wissensvermittlung, effizient umgesetzt

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Individuelle Auffrischungsmodule für Certified-Controller-Absolvent:innen inkl. Zertifikat nach Absolvierung von zwei Modulen
- Kompetenzerweiterung in einem spezifischen Bereich im Controlling

### ABSCHLUSS

Teilnahmebestätigung nach jedem Modul.  
Zertifikat nach Teilnahme an zwei Refresher-Modulen.

### TERMINE

siehe einzeln bei Modulen

### ONLINE-INFO-SESSIONS

11.12.2024, 10:00–11:00 Uhr  
30.01.2025, 10:00–11:00 Uhr  
11.06.2025, 10:00–11:00 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Programmpreis für 2 Module

EUR 1.990,- | für Mitglieder: EUR 1.890,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**CATHRIN LESSLHUMER**

+43 1 368 6878-3128

cathrin.lesslhuber@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**ISABELLA GRABNER**

Professorin für Strategy and Managerial Accounting am Department für Strategy and Innovation der WU Wien



LEHRGANGSLEITUNG  
**RITA NIEDERMAYR**

Geschäftsführerin |  
Österreichisches Controller-Institut  
Partnerin | EY

# CERTIFIED NPO-CONTROLLER

DAS CONTROLLING-GÜTESIEGEL FÜR KOMPETENZ  
UND PROFESSIONALITÄT

## BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Welche Kompetenzen brauche ich, um als Controller:in in einer Non-Profit-Organisation erfolgreich zu sein?
- Wie gestalte ich ein modernes NPO-Controlling und entwickle es weiter?
- Wie wende ich die Instrumente des Controllings in der Praxis richtig an?
- Was brauche ich, um als Controller:in in der Rolle des Sparringspartners des Managements wirksam zu sein?
- Was sollte ich über die aktuellen Entwicklungen im Controlling wissen?

## DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Controlling mit Fokus auf Non-Profit-Organisationen ganzheitlich verstehen und anwenden
- Konzeptionelle Grundlagen, vielfältige Instrumente und Zusammenspiel der Prozesse des Controllings
- Umfangreiche Vertiefung, Ergänzung und Aktualisierung Ihres Controlling-Wissens
- Entwicklung eines modernen Rollenprofils als Controller:in
- Praxisvorträge und Einblicke

## PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Als Certified NPO-Controller:in gestalten Sie das Controlling Ihrer Organisation state-of-the-art.
- Sie wenden Ihre umfangreichen Kenntnisse in Planung, Reporting und Analyse zur Steuerung von Non-Profit-Organisationen professionell an.
- Sie setzen Werkzeuge des zielorientierten Managements und strategischen Controllings ein.
- Sie sind kompetent als Business Partner für Entscheidungen des Managements.

## ABSCHLUSS

Diplom

## STARTTERMIN

31.03.2025

## ONLINE-INFO-SESSIONS

11.12.2024, 10:00–11:00 Uhr

30.01.2025, 10:00–11:00 Uhr

## PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 5.090,- | für Mitglieder: EUR 4.890,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**CATHRIN LESSLHUMER**

+43 1 368 68 78-3128

cathrin.lesslhuber@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG

**SANDRA MAHR**

Director, Health, Government &  
Public Sector, Strategy and Transactions |  
EY-Parthenon | Österreich

# CERTIFIED HR-CONTROLLER

## HUMAN RESOURCES TRANSPARENT STEuern UND ERFOLGREICH EINSETZEN

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie verbessere ich die Basis für Personalentscheidungen?
- Wie gelingen Einführung und Weiterentwicklung des Personalcontrollings in meinem Unternehmen?
- Wie gestalte ich einen integrierten HR-Planungs- und Steuerungsprozess?
- Was sollte ich über HR-Analytics in der Anwendung wissen?
- Welche Herausforderungen bringt die Nachhaltigkeitsberichterstattung für das Personalcontrolling?
- Wie gestalte ich mein HR-Reporting effizient und empfängerorientiert?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Systematischer Lehrgangsaufbau anhand des Personalcontrolling-Prozessmodells 2.0
- Bezugsrahmen für Unternehmen und Organisationen, die Ihr Personalcontrolling auf den neuesten Stand bringen wollen
- Personalkennzahlen für strategische und operative Personalentscheidungen
- Personalcontrolling im Kontext der Digitalisierung
- Verständnis des Personalcontrollings als zentrale Funktion der HR-Steuerung

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Als Certified HR-Controller:in wissen Sie, welche Personalkennzahlen für Personalentscheidungen erforderlich sind.
- Leistungen Ihres Human Capital können Sie transparent und messbar darstellen.
- Sie kennen die Erfolgsfaktoren bei der Einführung eines Personalcontrolling-Systems.
- Sie sind in der Lage, eine Personal- und Prozesskostenrechnung anzuwenden.
- Sie verstehen Ihre Aufgabe im Kontext der Nachhaltigkeitsberichterstattung.
- Sie gestalten Ihr Berichtswesen empfängerorientiert.

### ABSCHLUSS

Diplomprüfung

### STARTTERMIN

15.09.2025

### ONLINE-INFO-SESSIONS

14.05.2025, 10:00–10:30 Uhr

25.06.2025, 10:00–10:30 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 6.050,- | für Mitglieder: EUR 5.750,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**ANGELIKA IRSIGLER-GIGLMAYR**

+43 1 368 68 78-3193

angelika.irsigler-giglmayr@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**SILKE WICKEL-KIRSCH**

Professorin für Personalwirtschaft und Organisation,  
Hochschule Rhein-Main, Wiesbaden



# BUSINESS PARTNER EXCELLENCE

## MEHR WIRKUNG FÜR CONTROLLER:INNEN ALS SPARRINGPARTNER:INNEN DES MANAGEMENTS

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie gelingt es mir als Controller:in, vom Management als starke/r Sparringspartner:in wahrgenommen zu werden?
- Wie gestalte ich meine persönliche Rolle als Business Partner des Managements?
- Welche Kompetenzen benötige ich dafür?  
Welche Potenziale muss ich weiterentwickeln?
- Was sollte ich im Unternehmen beachten, damit Business Partnering wirksam werden kann?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Umfangreiche, individuelle Potenzialanalyse inkl. Persönlichkeitsreport
- Interaktive Trainings & Workshops zu den relevanten Business-Partner-Kompetenzen
- Eingehende (Selbst-)Reflexion zum eigenen Verhalten in praxisnahen Situationen inkl. Coaching
- Professionelles Expert:innen-Feedback für Ihre Entwicklung
- Austausch und Best Practices zur Umsetzung im Unternehmen

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie tragen als Business Partner zur Verbesserung des unternehmerischen Erfolgs bei.
- Sie kennen Ihre persönlichen Entwicklungsfelder und können diese aktiv gestalten.
- Sie haben Rollenklarheit und vermitteln Selbstsicherheit und Kompetenz.
- Sie verstehen, wie das Rollenkonzept in Ihrer Organisation wirksam werden kann.
- Alle Trainingsmodule unterstützen die Weiterentwicklung der erfolgskritischen Kompetenzdimensionen.

### ABSCHLUSS

Zertifikat

### STARTTERMIN

01.04.2025

### ONLINE-INFO-SESSIONS

29.11.2024, 10:00–10:30 Uhr

31.01.2025, 10:00–10:30 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang

EUR 4.690,- | für Mitglieder: EUR 4.490,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**CATHRIN LESSLHUMER**

+43 1 368 68 78-3128

cathrin.lesslhuber@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**CLEMENS NACHBAUER**

Leitung Programm-Management |  
Controller Institut GmbH  
Director | EY Österreich



LEHRGANGSLEITUNG  
**KURT DURNWALDER**

CEO, Coach, Consultant |  
ITO - Individuum Team Organisation

# MODULE & SEMINARE ZUR EINZELBUCHUNG

SCHÄRFEN SIE IHRE KOMPETENZEN FÜR DEN  
NÄCHSTEN KARRIERESCHRITT!

JETZT MIT  
EINEM KLICK  
INFORMIEREN!

## STARTDATUM SEMINAR

30.09.2024	Scrum in Projekten Nutzen
04.12.2024	Projektportfoliomanagement und Multiprojektcontrolling
16.12.2024	Hybride Projekte planen und steuern
17.02.2025	Scrum in Projekten Nutzen
19.02.2025	Finanz- und Rechnungswesen integriert
25.02.2025	Kosten- und Performance Management
05.03.2025	Cashflow & Investitionen managen
28.03.2025	Kosten- und Leistungscontrolling
31.03.2025	Hybride Projekte planen und steuern
02.04.2025	Kosten- und Leistungscontrolling
02.04.2025	Planung und Budgetierung in NPOs
08.04.2025	Investitions- und Finanzcontrolling
23.04.2025	Investitions- und Finanzcontrolling
23.04.2025	Persönlich überzeugen und wirksam sein als Business Partner
24.04.2025	Presentation Skills & Storytelling für Business Partner
25.04.2025	Financial Reporting, UGB & Analyse
25.04.2025	Financial Reporting, IFRS & Analyse
28.04.2025	Predictive Analytics für Forecasting
28.04.2025	Kosten- und Leistungsrechnung in NPOs
05.05.2025	Scrum in Projekten Nutzen
07.05.2025	Controlling for Professionals
12.05.2025	Nachhaltigkeitscontrolling
13.05.2025	Berichtswesen in NPOs
19.05.2025	Integrierte Planungsrechnung
21.05.2025	Decision Quality für Business Partner
21.05.2025	Treiberbasierte Planung
26.05.2025	Integrierte Planungsrechnung
27.05.2025	Strategie und Umsetzung von Zielen in NPOs
03.06.2025	Als Business Partner intern beraten und Change begleiten

04.06.2025	<b>Projektportfoliomanagement und Multiprojektcontrolling</b>
11.06.2025	<b>Produktionscontrolling</b>
16.06.2025	<b>Psycho-Logik und Business Partnering für Controller:innen</b>
23.06.2025	<b>Projektportfoliomanagement und Multiprojektcontrolling</b>
10.09.2025	<b>Finanz- und Rechnungswesen integriert</b>
16.09.2025	<b>Psycho-Logik und Business Partnering für Controller:innen</b>
17.09.2025	<b>HR-Management und strategisches Personalcontrolling</b>
17.09.2025	<b>Kosten- und Performance Management</b>
23.09.2025	<b>Advanced Planning und Forecasting</b>
24.09.2025	<b>Cashflow &amp; Investitionen managen</b>
24.09.2025	<b>Hybride Projekte planen und steuern</b>
30.09.2025	<b>Management Reporting</b>
01.10.2025	<b>Projektcontrolling</b>
06.10.2025	<b>Scrum in Projekten Nutzen</b>
09.10.2025	<b>Kosten- und Leistungscontrolling</b>
15.10.2025	<b>Data &amp; Analytics</b>
15.10.2025	<b>Operatives quantitatives Personalcontrolling &amp; HR Analytics</b>
20.10.2025	<b>Strategie-, Wert- und Risikocontrolling</b>
22.10.2025	<b>Investitions- und Finanzcontrolling</b>
24.10.2025	<b>Financial Reporting, UGB &amp; Analyse</b>
24.10.2025	<b>Financial Reporting, IFRS &amp; Analyse</b>
06.11.2025	<b>Personalwirtschaftliches Funktionscontrolling, qualitatives Personalcontrolling und ESRS</b>
12.11.2025	<b>Integrierte Planungsrechnung</b>
19.11.2025	<b>Produktionscontrolling</b>
20.11.2025	<b>Personalwirtschaftliches Reporting, Implementierung und Tools</b>
20.11.2025	<b>Predictive Analytics für Forecasting</b>
25.11.2025	<b>Controlling for Professionals</b>
03.12.2025	<b>Treiberbasierte Planung</b>
03.12.2025	<b>Hybride Projekte planen und steuern</b>
03.12.2025	<b>Projektportfoliomanagement und Multiprojektcontrolling</b>
10.12.2025	<b>Decision Quality für Business Partner im Controlling</b>
16.12.2025	<b>Psycho-Logik und Business Partnering für Controller:innen</b>
15.01.2026	<b>Advanced Planning und Forecasting</b>
21.01.2026	<b>Management Reporting</b>
26.02.2026	<b>Data &amp; Analytics</b>
12.03.2026	<b>Strategie-, Wert- und Risikocontrolling</b>

# CERTIFIED IFRS ACCOUNTANT

## INTERNATIONALE RECHNUNGSLEGUNG VERSTEHEN UND ANWENDEN

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie sehen die konkreten Unterschiede zwischen UGB und IFRS aus?
- Welche Ermessensentscheidungen und Gestaltungsmöglichkeiten gibt es bei den einzelnen Bilanzierungsthemen?
- Können auch nicht börsennotierte Unternehmen nach IFRS bilanzieren?
- Was ist bei Unternehmenserwerben zu beachten?
- Wie hängt die IFRS-Bilanzierung mit der Nachhaltigkeitsberichterstattung zusammen?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Erfahrenes Trainer:innenteam aus Praxis und Wissenschaft
- Fundierte Kenntnis der IFRS und deren Rahmenbedingungen in der EU (u.a. Standard-Setting, Endorsement und Enforcement)
- Laufende Fallstudienarbeit zur Vernetzung der Inhalte
- Auswirkungen der neuen Rechnungslegungsnormen (IFRS 9, 15, 16 und 17)
- Bücher, Kodizes, Geschäftsberichte und Praxisbeispiele
- Jährlich stattfindende Update-Seminare

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie verfügen über das notwendige Wissen zur Umsetzung der IFRS in Ihrem Unternehmen.
- Sie sind in der Lage, IFRS-Abschlüsse aufzustellen und zu analysieren.
- Sie kennen die wichtigsten Gestaltungsmöglichkeiten, Wahlrechte und Herausforderungen im Rahmen der IFRS-Rechnungslegung.
- Sie verfügen über ein anerkanntes Diplom mit hoher Marktreputation.
- State-of-the-Art-Ausbildung seit fast 20 Jahren.

### ABSCHLUSS

Diplomprüfung

### STARTTERMINE

13.03.2025  
11.09.2025  
23.09.2025

### ONLINE-INFO-SESSIONS

16.01.2025, 10:00–10:30 Uhr  
10.06.2025, 10:00–10:30 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 6.950,- | für Mitglieder: EUR 6.750,-

### PARTNER



ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**VERENA FASSEL**

+43 1 368 68 78-3120  
verena.fassel@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**GERHARD WOLF**  
Partner | KPMG

# CERTIFIED GROUP ACCOUNTANT

MIT DEM GRUNDLAGENPROGRAMM KONSOLIDIERUNG –  
IHR WEG ZUM/ZUR EXPERT:IN IM KONZERNRECHNUNGSWESEN

## BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie gestaltet man eine zukunftsstragende Group Governance im Bereich Konzernrechnungswesen und -steuern?
- Wie sehen die Anforderungen an fundierte Digitalisierungsstrategien in Konzernen aus?
- Wo liegen die Einsatzgebiete für künstliche Intelligenz?
- Welche Ansatzpunkte für die Ausgestaltung bzw. Optimierung des Abschlusserstellungsprozesses im Konzernrahmen sind zu beachten?
- Wie sind steuerliche Fragestellungen zu beurteilen und zu gestalten?
- Wie funktioniert ein erfolgreiches Financial Reporting?

## DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Sie haben fundierte Kenntnisse über die Prozesse und Gestaltungsmöglichkeiten bei der Aufstellung von Konzernabschlüssen.
- Sie können die maßgeblichen Konsolidierungstechniken in der Praxis umsetzen.
- Sie verstehen die Anforderungen an die Nachhaltigkeitsberichterstattung und kennen Werkzeuge, wie sie diese in der Praxis richtig umsetzen.
- Sie können die Bedeutung steuerlicher Fragestellungen für das Konzernrechnungswesen beurteilen und gestalten.
- Sie können die wichtigsten Ansatzpunkte für die Ausgestaltung bzw. Optimierung des Abschlussprozesses im Konzernrahmen nützen.

## PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie übernehmen komplexe Aufgaben im Bereich der Konzern- oder internationalen Rechnungslegung.
- Sie können komplexe rechtliche Vorgaben verstehen und anwenden.
- Sie können digitale Transformationsprojekte leiten und umsetzen.
- Sie erstellen finanzielle (Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse nach UGB und IFRS) und nichtfinanzielle Berichterstattung.
- Sie investieren in eine Ausbildung mit Potenzial für Ihre Karriere.

## ABSCHLUSS

Diplomprüfung

## STARTTERMIN

24.09.2025

## ONLINE-INFO-SESSION

07.08.2025, 10:00 – 10:30 Uhr

## PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 5.850,- | für Mitglieder: EUR 5.650,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**VERENA FASSL**

+43 1 368 68 78-3120  
verena.fassl@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**OTTO JANSCHKE**

Assistenzprofessor | Institut für  
Unternehmensführung, WU Wien



LEHRGANGSLEITUNG  
**LUCIA WIEDER**

Leitung Konzernrechnungswesen  
und Steuern | ÖBB-Holding AG

# MODULE & SEMINARE ZUR EINZELBUCHUNG

SCHÄRFEN SIE IHRE KOMPETENZEN FÜR DEN  
NÄCHSTEN KARRIERESCHRITT!

JETZT MIT  
EINEM KLICK  
INFORMIEREN!

## STARTDATUM SEMINAR

20.03.2025	IFRS-Accounting – Anlagevermögen inkl. Leasing IFRS 16
07.04.2025	Financial Modeling
24.04.2025	IFRS-Accounting – Umsatzrealisierung (IFRS 15)
25.04.2025	IFRS-Accounting – Personalthemen
07.05.2025	IFRS-Accounting – Finanzinstrumente
07.05.2025	Konzernabschluss & Konsolidierung I
09.05.2025	IFRS-Accounting – Ertragsteuern
09.05.2025	Konzernabschluss & Konsolidierung II
14.05.2025	Financial Modeling Advanced
15.05.2025	IFRS-Accounting – Unternehmenszusammenschlüsse und Konsolidierung
19.05.2025	Steuern im Konzern
30.05.2025	Vom UGB zu den IFRS
25.09.2025	Spezialthemen in der Konsolidierung
25.09.2025	IFRS-Accounting – Anlagevermögen inkl. Leasing IFRS 16
08.10.2025	Konzernsteuern – Praxisfälle
09.10.2025	ESG im Konzern
09.10.2025	IFRS-Accounting – Umsatzrealisierung (IFRS 15)
10.10.2025	IFRS-Accounting – Personalthemen
15.10.2025	IFRS-Accounting – Finanzinstrumente
17.10.2025	IFRS-Accounting – Ertragsteuern
22.10.2025	Disclosure Management
23.10.2025	Digitalisierung der Finanzfunktion
05.11.2025	Konzernabschluss & Konsolidierung I
07.11.2025	Konzernabschluss & Konsolidierung II
13.11.2025	IFRS-Accounting – Unternehmenszusammenschlüsse und Konsolidierung
13.11.2025	IFRS-Besonderheiten für Banken
14.11.2025	IFRS-Besonderheiten für Versicherungen

# EU Green Deal: Luftschloss aus Brüssel oder nachhaltiges Fundament?

Der EU Green Deal soll den Weg zu einer nachhaltigeren Wirtschaft ebnen und stellt Unternehmen dabei vor große Herausforderungen. Mit unserer Unterstützung gewinnen Sie festen Boden unter den Füßen und profitieren von maßgeschneiderten Lösungen.

[ey.com/at/ccass](https://ey.com/at/ccass)



The better the question.  
The better the answer.  
The better the world works.



Building a better  
working world

# CERTIFIED M&A MANAGER

## M&A-PROZESSE IM INTERNATIONALEN KONTEXT ERFOLGREICH GESTALTEN

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie sehen die einzelnen Schritte einer M&A-Transaktion im Detail aus?
- Was unterscheidet Transaktionen in KMUs von jenen in Großunternehmen?
- Welche Sachverhalte sind bei einem Kauf bzw. Verkauf zu berücksichtigen?
- Wie gestaltet sich erfolgreiches Integrationsmanagement, um die Wettbewerbsfähigkeit schnellstmöglich zu sichern?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Einen kompakten Gesamtüberblick über M&A
- Herangehensweisen und Lösungsmöglichkeiten zu praxisorientierten Situationen
- Erfahrungsberichte von erfolgreichen Unternehmenstransaktionen
- Einbindung hochkarätiger Expert:innen aus dem In- und Ausland
- Sie tauschen sich im M&A-Netzwerk mit Kolleg:innen und Expert:innen aus

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie begleiten Unternehmen mit Ihrer Expertise durch die unterschiedlichen Phasen der M&A-Prozesse.
- Sie eruieren Problemstellungen aus wirtschaftlicher und rechtlicher Sicht und minimieren Risiken durch sorgfältige Unternehmensanalyse.
- Sie können Vertragsverhandlungen professionell begleiten und führen.
- Sie simulieren eine Unternehmensbewertung anhand der gelehrtten Bewertungsmethoden.

### ABSCHLUSS

Diplomprüfung

### STARTTERMIN

10.09.2025

### ONLINE-INFO-SESSION

02.07.2025, 10:00–10:30 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 6.050– | für Mitglieder: EUR 5.750,–

### PARTNER



ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**VERENA FASSL**

+43 1 368 68 78-3120  
verena.fassel@controller-institut.at




LEHRGANGSLEITUNG  
**EVA-MARIA BERCHTOLD**  
Partnerin | EY Österreich



# MODULE & SEMINARE ZUR EINZELBUCHUNG

SCHÄRFEN SIE IHRE KOMPETENZEN FÜR DEN  
NÄCHSTEN KARRIERESCHRITT!



JETZT MIT  
EINEM KLICK  
INFORMIEREN!

## STARTDATUM SEMINAR

11.09.2025	Einführung und Strategie in M&A
12.09.2025	Unternehmensbewertung
25.09.2025	Due Diligence
06.10.2025	Kaufpreisbestimmung
07.10.2025	Unternehmenszusammenschlüsse bilanzieren
03.11.2025	Post-Merger-Integration
04.11.2025	Verhandeln in M&A-Deals

# CERTIFIED SUSTAINABILITY REPORTING SPECIALIST

## CSRD UND EU-TAXONOMIE IN DER PRAXIS UMSETZEN

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Welche Anforderungen kommen mit der CSRD und EU-Taxonomie auf mich zu?
- Wie setze ich die Anforderungen aus der CSRD und EU-Taxonomie in der Praxis am besten um?
- Was muss ich nach den European Sustainability Reporting Standards und den IFRS Sustainability Disclosure Standards reporten?
- Wie integriere ich die neuen Standards in mein Reporting?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Integration der Nachhaltigkeitsberichtsstandards in Ihr Reporting
- Blended-Learning-Konzept (Mix aus Präsenz- und Online-Einheiten)
- Vernetzung mit Fachexpert:innen aus der Praxis

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie verfügen über ein umfassendes Wissen rund um das Thema Nachhaltigkeitsberichterstattung.
- Sie kennen die Reportinganforderungen der European Sustainability Reporting Standards und der IFRS Sustainability Disclosure Standards im Detail und gelten als „Subject Matter Expert“ für die neuen Berichtsstandards in Ihrem Unternehmen.
- Sie sind in der Lage, die Anforderungen aus der CSRD und EU-Taxonomie rechtzeitig in der Praxis umzusetzen.

### ABSCHLUSS

Diplomprüfung

### STARTTERMINE

27.02.2025, Wien  
07.04.2025, Linz  
18.09.2025, Wien  
02.10.2025, Linz

### ONLINE-INFO-SESSIONS

22.01.2025, 10:00–10:30 Uhr  
17.06.2025, 10:00–10:30 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 5.350,- | für Mitglieder: EUR 5.150,-

### PARTNER



ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**VERENA FASSL**

+43 1 368 68 78-3120  
verena.fassl@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**EWALD ASCHAUER**

Leiter der Abteilung für Unternehmensrechnung und Revision | WU Wien



LEHRGANGSLEITUNG  
**KATHARINA SCHÖNAUER**

Partnerin, ESG Advisory | KPMG

# CERTIFIED ESG & SUSTAINABILITY PROFESSIONAL

## MASTERCLASS ZUR INTEGRATION VON NACHHALTIGKEIT

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie verändert Nachhaltigkeit die CFO-Agenda heute, morgen und übermorgen?
- Wie setzt man ein funktionsfähiges Nachhaltigkeitsreporting auf?
- Wie müssen Controlling-Kernprozesse wie Planung, Berichtswesen und Forecasting angepasst werden, um Nachhaltigkeitsaspekte aussagekräftig und effizient zu integrieren?
- Wie sieht ein professioneller Umgang mit ESG-Risiken aus?
- Was sind die Anforderungen aus Prüfungssicht und aus der Perspektive des Aufsichtsrats?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Transformation in Richtung ökonomischer, ökologischer und sozialer Nachhaltigkeit
- Integration einer fundierten Nachhaltigkeitsstrategie in Ihrer Organisation
- Erkennen von Nachhaltigkeitsmaßnahmen, um Mitarbeiter:innen für ihre neuen Aufgaben zu befähigen
- Learning-Journey mit unterstützendem Self-Paced E-Learning
- Vernetzung und Austausch mit Fachexpert:innen

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie können den eigenen Auftrag kritisch hinterfragen, die erforderlichen Rollen innerhalb der CFO-Organisation definieren und Kernkompetenzen entlang dieser Rolle schärfen.
- Sie können Ihren Bereich im Kontext der Nachhaltigkeitstransformation neu ausrichten.
- Sie sind in der Lage, Nachhaltigkeitsaspekte in allen Teilbereichen Ihrer Organisation zu verankern und eine Roadmap zu erarbeiten.

### ABSCHLUSS

Diplomprüfung

### STARTTERMINE

31.03.2025  
16.09.2025

### ONLINE-INFO-SESSIONS

29.01.2025, 10:00–10:30 Uhr  
12.06.2025, 10:00–10:30 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 5.150,- | für Mitglieder: EUR 4.950,-  
EUR 5.450,- | 5.250,- inkl. Personenzertifikat



### PARTNER



ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**VERENA FASSL**

+43 1 368 68 78-3120  
verena.fassl@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**KATRIN HUMMEL**

Leiterin der Abteilung Accounting & Reporting | WU Wien



LEHRGANGSLEITUNG  
**GEORG ROGL**

Director Climate Change and Sustainability Services | EY Österreich

# MODULE & SEMINARE ZUR EINZELBUCHUNG

SCHÄRFEN SIE IHRE KOMPETENZEN FÜR DEN  
NÄCHSTEN KARRIERESCHRITT!

## STARTDATUM SEMINAR

28.02.2025	Einführung in die Nachhaltigkeitsberichterstattung
06.03.2025	EU-Taxonomie
21.03.2025	Einführung in die Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards
01.04.2025	Nachhaltigkeit im Accounting
02.04.2025	Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Environment
03.04.2025	Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Social
04.04.2025	Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards - Governance
08.04.2025	Einführung in die Nachhaltigkeitsberichterstattung
08.04.2025	Nachhaltigkeitsreporting: Regulatorische Anforderungen und Umsetzung mit den ESRS
09.04.2025	EU-Taxonomie
10.04.2025	Risikomanagement und Wesentlichkeitsanalyse
11.04.2025	Einführung in Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards
23.04.2025	EU-Taxonomie
24.04.2025	Controlling & Daten
24.04.2025	Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Presentation
05.05.2025	Klimaschutz und Klimaneutralität
06.05.2025	Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards - Governance
07.05.2025	Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Environment
08.05.2025	Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Social
14.05.2025	Sustainable Finance
15.05.2025	Lernen von anderen
22.05.2025	Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Presentation
18.09.2025	Nachhaltigkeit im Accounting
22.09.2025	Einführung in die Nachhaltigkeitsberichterstattung
24.09.2025	EU-Taxonomie



**JETZT MIT  
EINEM KLICK  
INFORMIEREN!**

## **STARTDATUM SEMINAR**

26.09.2025	<b>Einführung in Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards</b>
29.09.2025	<b>Nachhaltigkeitsreporting: Regulatorische Anforderungen und Umsetzung mit den ESRS</b>
01.10.2025	<b>Risikomanagement und Wesentlichkeitsanalyse</b>
03.10.2025	<b>Einführung in die Nachhaltigkeitsberichterstattung</b>
07.10.2025	<b>Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards - Governance</b>
08.10.2025	<b>EU-Taxonomie</b>
08.10.2025	<b>Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Environment</b>
09.10.2025	<b>Controlling &amp; Daten</b>
09.10.2025	<b>Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Social</b>
09.10.2025	<b>EU-Taxonomie</b>
16.10.2025	<b>Einführung in Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards</b>
20.10.2025	<b>Klimaschutz und Klimaneutralität</b>
21.10.2025	<b>Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards - Governance</b>
22.10.2025	<b>Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Environment</b>
23.10.2025	<b>Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Social</b>
23.10.2025	<b>Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Presentation Praxisbericht</b>
04.11.2025	<b>Sustainable Finance</b>
13.11.2025	<b>Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Presentation Praxisbericht</b>
19.11.2025	<b>Lernen von anderen</b>
26.11.2025	<b>Bilanzierung von Treibhausgasemissionen in der Unternehmenspraxis</b>

# CERTIFIED CORPORATE RISK MANAGER

## IDENTIFIKATION, BEWERTUNG UND STEUERUNG VON RISIKEN

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Kann Risikomanagement in die operativen und strategischen Steuerungs- und Planungssysteme integriert werden?
- Wie bereite ich das Unternehmen praxisnah auf unvorhergesehene Ereignisse vor?
- Kann ich Kosten minimieren und mir Wettbewerbsvorteile sichern?
- Wie kann Risikomanagement unter aktiver Mitwirkung der Governance nachhaltig implementiert werden?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Eine Risikomanagement-Learning-Journey eingebettet in den Competence Campus (Lernplattform des Controller Instituts)
- Die Anwendung eines pragmatischen und bewährten Methodenbaukastens
- Simulation von Chancen und Risiken anhand des Planspiels
- Identifikation von Risiken in einer Organisation auf Individual- und Gruppenebene

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie entwickeln und leiten ein wirksames Risikomanagementsystem, GRC und IKS.
- Sie können Risikomanagement in eine wertorientierte Unternehmenssteuerung integrieren.
- Sie verbessern die Transparenz in Ihrem Unternehmen.
- Sie optimieren Ihr Chancen-Risiko-Profil.
- Sie können sich State-of-the-Art zertifizieren lassen.

### ABSCHLUSS

Diplomprüfung

### STARTTERMIN

04.11.2025

### ONLINE-INFO-SESSION

08.09.2025, 10:00–10:30 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 6.150,- | für Mitglieder: EUR 5.850,-



### PARTNER



ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**VERENA FASSL**

+43 1 368 68 78-3120

verena.fassl@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**KARIN EXNER**

Senior Advisor, Controller Institut



LEHRGANGSLEITUNG  
**MARKUS HÖLZL**

Partner, EY Österreich

# MODULE & SEMINARE ZUR EINZELBUCHUNG

SCHÄRFEN SIE IHRE KOMPETENZEN FÜR DEN  
NÄCHSTEN KARRIERESCHRITT!



JETZT MIT  
EINEM KLICK  
INFORMIEREN!

## STARTDATUM SEMINAR

13.03.2025	Aufbau und Nutzen eines IKS in Theorie und Praxis
06.11.2025	Bestandteile eines Enterprise Risk Managements
19.11.2025	Prozesse und Methoden im Enterprise Risk Management
10.12.2025	Strategisches und entscheidungsorientiertes Risikomanagement
12.12.2025	Lernen von anderen
12.01.2026	Psycho-Logik im Risikomanagement
19.01.2026	Risikoadjustierte Planung
22.01.2026	ESG und nachhaltiges Risikomanagement
26.01.2026	Risikomanagement in projektorientierten Unternehmen

# BUSINESS DATA ACADEMY

KOMPETENZ FÜR EINE DATENGETRIEBENE UNTERNEHMENSSTEUERUNG

ALS  
PACKAGE  
BUCHBAR

Die Business Data Academy begleitet Sie auf Ihrem Weg zur **Exzellenz in den Bereichen Data Science und Datenmanagement**. In Zeiten der digitalen Transformation sind Kompetenzen in diesen Bereichen für die Finanzorganisation unerlässlich.

Unsere Lehrgänge werden von **führenden Expert:innen auf den Gebieten Data Science und Data Management** kontinuierlich weiterentwickelt und sind auf die **Anforderungen der CFO-Organisation** zugeschnitten. Angeleitet durch unsere Fachexpert:innen und Trainer:innen arbeiten Sie an **Use Cases und Best Practices**, die Sie auf reale Herausforderungen vorbereiten.

Entwickeln Sie Ihre Data-Kompetenzen weiter und machen Sie den nächsten Schritt, um in der datengetriebenen Finanzorganisation noch erfolgreicher mitzuwirken!

## WIE SETZT SICH DIE BUSINESS DATA ACADEMY ZUSAMMEN?

BUSINESS DATA ACADEMY		
CERTIFIED EXPERT IN DATA MANAGEMENT & GOVERNANCE	CERTIFIED EXPERT IN DATA SCIENCE & ANALYTICS	
MODUL 1	MODUL 1	MODUL 1
MODULE 2-3		-
MODULE 4-6	MODULE 4-6	MODULE 4-6
-	WAHLMODULE 1-3	WAHLMODULE 1-3
FACHKONFERENZ		-
€ 4.550,- FÜR MITGLIEDER: € 4.350,-	€ 6.350,- FÜR MITGLIEDER: € 6.150,-	€ 4.850,- FÜR MITGLIEDER: € 4.650,-
PACKAGE-PREIS AUF ANFRAGE		



# CERTIFIED EXPERT IN DATA MANAGEMENT & GOVERNANCE

## WERTSCHÖPFUNG DURCH DATENMANAGEMENT – STRATEGIE, DATA GOVERNANCE UND DATA-DRIVEN BUSINESS

### BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Was bedeutet Data Management, Data Governance oder Data Lifecycle?
- Wie geht man verantwortungsbewusst und vorausdenkend mit Unternehmensdaten um?
- Welche Rollen und Prozesse gibt es in Bezug auf Datenmanagement im Unternehmen?
- Welche Wertschöpfung haben Unternehmensdaten und wie lässt sich der Datenwert messen?
- Wie werden Daten aufbereitet, gespeichert und verarbeitet? Welche Plattformen gibt es?
- Was sind datenbasierte Geschäftsmodelle?

### DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Umfassende theoretische und praktische Inputs aus verschiedenen Perspektiven (Data Governance/Dateneethik/Data-Management-Technologien/Data-driven Business), die Sie fit für Ihre Arbeit mit den Daten machen
- Zahlreiche Use Cases von verschiedenen Expert:innen aus der Praxis
- Eine intensive Betreuung und Unterstützung des Trainer:innenteams
- Einen hohen Praxistransfer durch das Abschlussprojekt

### PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie verfügen über die notwendigen Begrifflichkeiten im Bereich Datenmanagement.
- Sie kennen die Wertschöpfung Ihrer Unternehmensdaten.
- Sie können den Data Lifecycle und die dazugehörigen Prozesse identifizieren.
- Sie wissen, wie Sie ethisch korrekt mit Ihren Daten umgehen.
- Im Lehrgang erarbeiten und diskutieren Sie datengetriebene Use Cases.

### ABSCHLUSS

Diplom nach erfolgreicher Absolvierung der Case Challenge

### STARTTERMINE

13.03.2025  
08.10.2025

### ONLINE-INFO-SESSIONS

26.11.2024, 10:00–10:30 Uhr  
16.01.2025, 10:00–10:30 Uhr  
19.06.2025, 10:00–10:30 Uhr  
21.08.2025, 10:00–10:30 Uhr

### PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

#### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 4.550,- | für Mitglieder: EUR 4.350,-

### PARTNER

# ADV

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**ANGELIKA IRSIGLER-GIGLMAYR**

+43 1 368 68 78-3193

angelika.irsigler-giglmayr@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**ROBERT GINTHÖR**

CTO & Head of Data Innovation |  
Know-Center GmbH

# CERTIFIED EXPERT IN DATA SCIENCE & ANALYTICS

DIE UMFASSENDE WEITERBILDUNG FÜR DIE CONTROLLING &  
FINANCE COMMUNITY

## BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie können Data Science & Analytics in Controlling & Finance genutzt werden?
- Welche Maßnahmen und Prozesse sind erforderlich, um eine hohe Datenqualität sicherzustellen?
- Welche Grundlagen und Methoden liegen Advanced Analytics zugrunde und wie können diese in betriebswirtschaftlichen Kontexten angewendet werden?
- Wie können Predictive Analytics-Modelle im Forecasting eingesetzt werden, um zukünftige Ereignisse oder Trends vorherzusagen?
- Was ist Process Mining und wie kann es zur Analyse und Optimierung von Geschäftsprozessen eingesetzt werden?
- Wie kann treiberbasierte Planung genutzt werden, um Geschäftsmodelle und Budgets zu entwickeln, die auf den wichtigsten Einflussfaktoren basieren?

## DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN

- Herausfordernde und praxisnahe Inhalte auf höchstem Niveau
- Methodisches Know-how für zielgerichtete Analysen
- Zahlreiche Use Cases von verschiedenen Expert:innen aus der Praxis
- Eine intensive Betreuung durch das Trainer:innenteam
- Einen hohen Praxistransfer durch das Abschlussprojekt
- Einsatz verschiedener Tools (dataspot, KNIME, UIPath etc.)

## PRAXISNUTZEN NACH ABSCHLUSS

- Sie verfügen über die notwendigen Kompetenzen für die erfolgreiche, methodisch fundierte Umsetzung von Data Science, Advanced Analytics und KI im Controlling & Finanzbereich.
- Für Sie sind Machine-Learning-Algorithmen keine Black Box mehr, sondern Sie wissen, was im Inneren vor sich geht.
- Sie etablieren sich in Ihrem Unternehmen als Expert:in für Data Science.
- Bereits während des Lehrgangs beschäftigen Sie sich mit Problemstellungen aus Ihrer Berufspraxis.

## ABSCHLUSS

Diplom nach erfolgreicher Absolvierung der Case Challenge

## STARTTERMINE

11.03.2025  
08.10.2025

## ONLINE-INFO-SESSIONS

26.11.2024, 11:00–11:30 Uhr  
16.01.2025, 11:00–11:30 Uhr  
19.06.2025, 11:00–11:30 Uhr  
21.08.2025, 11:00–11:30 Uhr

## PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

### Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 6.350,- | für Mitglieder: EUR 6.150,-

### Lehrgang (ohne Module 2+3+Fachkonferenz)

EUR 4.850,- | für Mitglieder: EUR 4.650,-

ALLE INFOS  
& BUCHUNG



ANSPRECHPARTNERIN  
**ANGELIKA IRSIGLER-GIGLMAYR**

+43 1 368 68 78-3193

angelika.irsigler-giglmayr@controller-institut.at



LEHRGANGSLEITUNG  
**MISCHA SEITER**

Universitätsprofessor |  
Universität Ulm

# MODULE & SEMINARE ZUR EINZELBUCHUNG

SCHÄRFEN SIE IHRE KOMPETENZEN FÜR DEN  
NÄCHSTEN KARRIERESCHRITT!

JETZT MIT  
EINEM KLICK  
INFORMIEREN!

## STARTDATUM SEMINAR

13.03.2025	Grundlagen des Datenmanagements
18.03.2025	Data Governance: Theorie & Tool
25.03.2025	Management der Datenqualität
01.04.2025	Methodische Grundlagen für Advanced Analytics
07.04.2025	Technologie im Datenmanagement
23.04.2025	Data Management: Einsatzmöglichkeiten und Use Cases
28.04.2025	Predictive Analytics für das Forecasting
05.05.2025	Data-driven Business
21.05.2025	Treiberbasierte Planung
03.06.2025	Process Mining
03.06.2025	Text Mining
05.06.2025	Automatisierung in Controlling & Finance
08.10.2025	Grundlagen des Datenmanagements
14.10.2025	Data Governance: Theorie & Tool
21.10.2025	Management der Datenqualität
04.11.2025	Technologie im Datenmanagement
06.11.2025	Methodische Grundlagen für Advanced Analytics
18.11.2025	Data Management: Einsatzmöglichkeiten und Use Cases
20.11.2025	Predictive Analytics für das Forecasting
25.11.2025	Data-Driven Business
03.12.2025	Treiberbasierte Planung
09.12.2025	Process Mining
11.12.2025	Automatisierung in Controlling & Finance
16.12.2025	Text Mining

# COMPETENCE FIRST – INHOUSE TRAININGS, COACHING & BERATUNG

Lernen ist die Grundlage für Transformation – im Kontext der Digitalisierung wie auch in Bezug auf Nachhaltigkeit. Mit unseren Coachings, Inhouse Trainings und Beratungsleistungen begleiten wir Unternehmen auf ihrem Weg zu einer lernenden Organisation. Die erforderlichen Kompetenzen sind dabei für uns der zentrale Bezugspunkt des Lernens sowohl in unseren Trainings als auch in Beratungsprojekten.

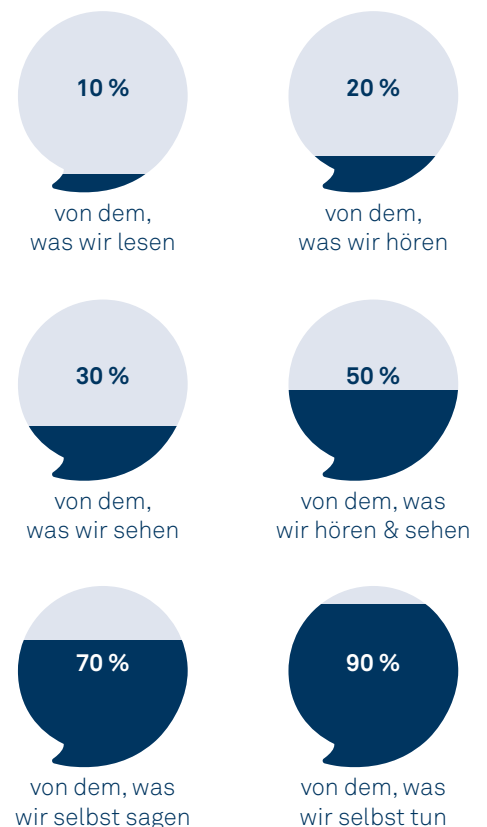
## KOMPETENZEN IM FOKUS

Kompetenzen sind die Grundlage der Unternehmensentwicklung und der wichtigste Faktor für die Digitalisierungs- und Nachhaltigkeitstransformation. Lernen endet nicht im Hörsaal, sondern findet dort Fortsetzung, wo Wissen und Praxis aufeinandertreffen – im Job, im Team und im Unternehmen. Nur eine ganzheitliche Betrachtung kann den Erfolg im Spannungsfeld von Fachkräftemangel und Digitalisierung sichern. Jedes Mitglied in Ihrem Team ist ein einzigartiges Individuum mit besonderen Fähigkeiten.

Die Summe dieser Fähigkeiten ist das Fundament, auf dem der Erfolg Ihres Unternehmens aufbaut. Zu wissen, wo das Fundament stark ist und wo nachgebessert werden muss, ist eine essenzielle, aber oft unterschätzte Aufgabe des Managements. Gemeinsam mit Ihnen analysieren wir die Kompetenzen Ihres Teams und identifizieren Entwicklungspotenziale. So können Maßnahmen gezielt geplant werden, und wir können ansetzen, wo die höchste Wirkung erreicht wird.



## WAS WIR UNS MERKEN...





**INDIVIDUELLE  
LÖSUNGEN  
FÜR JEDES  
UNTERNEHMEN!**

## **PERFORMANCE DURCH LERNEN NACHHALTIG STEIGERN**

Firmeninterne Trainings stärken die unternehmerische Performance-Kompetenz der Mitarbeiter:innen nachhaltig. Die Schlüsselkräfte einer Organisation üben durch ihre Entscheidungen und ihr Verhalten großen Einfluss auf die künftige strategische Entwicklung und die Geschäftsergebnisse aus. Organisationales Lernen mit dem Controller Institut erfolgt strategieorientiert und wird maßgeschneidert auf Basis gemeinsamer Werte und Methoden umgesetzt. Durch aktives Experimentieren in einem geschützten

Umfeld erlernen die Teilnehmer:innen Businesspraktiken und -strategien. Durchdachte Lernmethoden und innovative Lernarchitekturen ermöglichen den nachhaltigen Lerntransfer und stellen die direkte Verbindung zur Performance des Unternehmens her. Dabei setzen wir einen praxisorientierten und situationsgerechten Methodenmix ein, der individuell auf die Bedürfnisse der Zielgruppe abgestimmt wird.

## **INHOUSE TRAININGS BIETEN EINE REIHE VON VORTEILEN:**

**01**

### **MASSGESCHNEIDERT**

Das Trainingsdesign wird gemeinsam mit unseren Auftraggeber:innen konzipiert sowie im Kontext der strategischen und operativen Ziele der Organisation maßgeschneidert. Dabei wird insbesondere auf aktuelle Themenstellungen und Strukturen im Unternehmen eingegangen, wodurch die Teilnehmer:innen rasch abgeholt und einbezogen werden.

**02**

### **INTERAKTIV**

Inhouse Trainings fördern durch das Lernen in Teams das Zugehörigkeitsgefühl zur Organisation, die Lernmotivation sowie die Kooperation und Kommunikation zwischen den Teilnehmenden. Zentrale Stärken dieses Trainingsansatzes stellen das Lernen miteinander und das sich daraus ergebende gegenseitige Verständnis für die Rolle des anderen dar.

**03**

### **FLEXIBEL**

Der Veranstaltungsort und die Zeit sind flexibel, ebenso die Gruppengröße und -zusammensetzung. Dieses Setting ermöglicht ein konkretes Eingehen auf aktuelle firmeninterne Herausforderungen.

**04**

### **NACHHALTIG**

Die durchdachten Lernprozesse eines Inhouse Trainings sorgen für einen sehr hohen Lerntransfer in die Arbeitspraxis der Teilnehmer:innen.

**05**

### **EFFEKTIV & EFFIZIENT**

Inhouse Trainings sind nicht nur effektiv, sondern auch effizient. Gut geplante Trainingsinitiativen erzielen hohe Wirkung mit überschaubaren Kosten.



## COACHING-ANSATZ

### ENTWICKLUNG DURCH COACHING ERMÖGLICHEN

Mit unseren Coachings unterstützen wir Menschen dabei, ein klares Bild einer Situation zu gewinnen, Ziele zu definieren und für sich selbst Lösungen für wichtige Fragestellungen zu erarbeiten. Das Controller Institut bietet Coaching für Führung & Leadership, Karriereentwicklung und fachliche Fragestellungen an. Die Auswahl des/der richtigen Coaches/Coachin darf nicht dem Zufall überlassen werden. Die nach den Qualitätskriterien unseres Instituts ausgewählten zertifizierten Coaches zeichnen sich durch eine langjährige Coachingpraxis für zahlreiche unterschiedliche Positionen mit verschiedenen Hintergründen und Kulturen sowie vielfältigen Fragestellungen aus.

### KOMPETENZEN DURCH BERATUNG FESTIGEN

Kompetenzentwicklung ist mehr als die Summe von einzelnen Trainingsmaßnahmen. Kompetenzentwicklung ist in der Unternehmensstrategie zu verankern und damit Chef:innensache. Eine ganzheitliche Betrachtung verbindet Kompetenzen mit Verantwortungen und Funktionen und damit der Organisationsentwicklung des Unternehmens. Bei jedem Transformations- und Change-Projekt wird schließlich auch die Kompetenzlandkarte des Unternehmens verändert.

### WIR BERATEN SIE GERNE INDIVIDUELL

In einem persönlichen Gespräch stellen wir Ihnen unsere Trainingszugänge und Erfahrungen aus zahlreichen Projekten in internationalen Unternehmen, Non-Profit-Organisationen und der öffentlichen Verwaltung vor. Gemeinsam identifizieren wir den Kompetenzentwicklungsbedarf und entwickeln individuelle Lösungen für Ihr Unternehmen.



# A

#### COACHING FÜR FÜHRUNG & LEADERSHIP

- Kompetenzanalyse und Potenzialanalyse
- Erarbeitung des eigenen Entwicklungsbedarfs
- Authentisches und wirksames Führen



# B

#### KARRIERECOACHING

- Entwicklung des beruflichen Werdegangs
- Unabhängige Einschätzung und qualifizierte Außensicht
- Unterstützung bei Entscheidungssituationen



# C

#### FACHCOACHING

- Effektivste Form des Lernens von Fachthemen
- Lernen anhand eigener Aufgaben
- Im individuellen Lerntempo auf der Überholspur

### COACHINGPROZESS

- Kennenlernen und Abklären von Coachingziel und -auftrag
- Gliederung in realistische Schritte für die professionelle Zielerreichung
- Veränderungsarbeit und Lösungsfindung
- Iterative Erprobung in der Praxis
- Begleitung durch Feedback bzw. fachliches Sparring
- Abschlussgespräch und Ausblick
- Follow-up nach Bedarf

# KUNDENSTIMMEN & KONTAKT

Unser Auftrag ist es, das Lernen in Organisationen aktiv weiterzuentwickeln und über den gesamten Prozess zu begleiten. Dazu ergründen, entwickeln und verankern wir Kompetenzen mit Blick für das Ganze. Wer könnte die Umsetzung unserer Mission besser bezeugen als unsere Kund:innen?

KONTAKTIEREN  
SIE UNS.  
WIR BERATEN  
SIE GERNE!



## MICHAEL HUMMELBRUNNER

MAGNA STEYR FAHRZEUGTECHNIK AG & CO KG

„Im Zuge der langjährigen Zusammenarbeit mit dem Controller Institut konnten wir gemeinsam höchst erfolgreich das Rollenbild des Controllers als Business Partner für das Management definieren und weiter ausbauen bzw. stärken. In Kooperation mit dem Controller Institut geben wir unseren Mitarbeiter:innen mit spezifischen Weiterbildungsangeboten die Möglichkeit, ihre Fähigkeiten und ihr Wissen zu erweitern bzw. zu vertiefen. Gerade auch im Hinblick auf die Entwicklungsmöglichkeiten als Controller:in und Business Partner im Unternehmen profitieren die Kolleg:innen vom Bildungsangebot des Controller Instituts.“

## STEFAN PACHOWSKY

LIEBHERR-TRANSPORTATION SYSTEMS GMBH

„Wir als Technologieunternehmen stehen vor der Herausforderung, betriebswirtschaftliche Zusammenhänge in die Entwicklungsprozesse unserer Produkte einfließen zu lassen und gleichzeitig die Auswirkungen von Unternehmensentscheidungen auf den Erfolg und die Liquidität für die Mitarbeiter:innen in diesen Bereichen leicht verständlich darzustellen. Die Mischung aus professioneller fachlicher Anleitung und unmittelbarer Umsetzung in spielerischer Form in Wettbewerbssituation ist beim Unternehmensplanungsbestens gegeben. Das Training ist leicht verständlich, kurzweilig und fördert zusätzlich das Teambuilding. Rundum ein sehr gutes Schulungspaket!“



ANSPRECHPARTNERIN  
**RITA NIEDERMAYR**

+43 1 368 68 78-3101  
rita.niedermayr@controller-institut.at



ANSPRECHPARTNER  
**SEBASTIAN BALDINGER**

+43 1 368 68 78-3123  
sebastian.baldinger@controller-institut.at



ANSPRECHPARTNER  
**CLEMENS NACHBAUER**

+43 1 368 68 78-3112  
clemens.nachbauer@controller-institut.at



ANSPRECHPARTNERIN  
**DELARA NAJFAR**

+43 1 368 68 78-3103  
delara.najfar@controller-institut.at



**GUTE  
GRÜNDE  
FÜR EINE  
PARTNER-  
SCHAFT**

## **01** **MARKEN-POSITIONIERUNG & SICHTBARKEIT**

Profitieren Sie von der Möglichkeit, Ihr Unternehmen bei unseren Veranstaltungen zu präsentieren und sichern Sie sich durch eine Jahreskooperation kontinuierliche Sichtbarkeit. Werden Sie Teil unserer Community und positionieren Sie Ihr Unternehmen als Branchenführer.

## **04** **NETZWERKPFLEGE**

Vertiefen Sie bestehende Geschäftsbeziehungen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte in der Finance & Business Community. Maximieren Sie das Potenzial Ihrer Beziehungen. Bleiben Sie im Gespräch und fördern Sie langfristige Partnerschaften durch aktive Netzwerkpflege bei unseren Events.

## **02** **EXPERT:INNEN- POSITIONIERUNG**

Nutzen Sie den direkten Know-how-Transfer mit Top-Expert:innen Ihrer Branche und gestalten Sie aktiv unsere Fachkonferenzen mit. Positionieren Sie Ihr Unternehmen als führenden Wissens- und Kompetenzträger in einem hochwertigen Veranstaltungsformat und festigen Sie Ihre Rolle als Meinungsführer:innen in der Branche. Diese exklusive Plattform ermöglicht es Ihnen, Ihr Fachwissen zu demonstrieren und Ihre Reputation nachhaltig zu stärken.

**JETZT  
PARTNER  
WERDEN!**



## **03** **LEAD GENERIERUNG**

Erweitern Sie Ihr B2B-Netzwerk durch direkte Vertriebskontakte und Zugang zu Entscheidungsträger:innen und Top-Expert:innen. Vernetzen Sie sich mit Ihren potenziellen Kund:innen, um Ihr Business voranzutreiben und neue Geschäftschancen zu generieren.

## **05** **NEW TALENTS & YOUNG PROFESSIONALS**

Unsere Veranstaltungen bieten eine Plattform, um sich mit Studierenden, Young Professionals und zu künftigen Führungskräften zu vernetzen. Nutzen Sie diese Gelegenheit, um Ihr Unternehmen auch als spannenden Arbeitgeber zu präsentieren und Beziehungen zu den Talenten von morgen aufzubauen.



# PARTNER

**JAHRES-PARTNER:**  
Buchung von mindestens  
einer Konferenz  
+  
Marketing- und  
Kommunikationspaket  
und/oder Webinar  
und/oder Inserat

## JAHRESPARTNER



## KONFERENZPARTNER



## KOOPERATIONSPARTNER



WERDEN  
SIE PARTNER.  
KONTAKTIEREN  
SIE UNS!



**ELISABETH PERDAU**

Leitung Konferenzen & Partnerschaften

Controller Institut | [www.controller-institut.at](http://www.controller-institut.at)

E: [elisabeth.perdau@controller-institut.at](mailto:elisabeth.perdau@controller-institut.at)

M: +43 664 60003-3105



**ANCA HOCIOTA**

Partner und Community Managerin

Controller Institut | [www.controller-institut.at](http://www.controller-institut.at)

E: [anca.hociota@controller-institut.at](mailto:anca.hociota@controller-institut.at)

M: +43 664 60003-4929

# UNSER KONFERENZANGEBOT

## AUSTRIAN CFO DAY

24.  
September  
2024

Apothekertrakt  
Schönbrunn

## BI & ANALYTICS TAGUNG

26.  
November  
2024

Raiffeisen  
Forum

## AUSTRIAN GRC DAY

6. Mai  
2025

Imperial Riding  
School

## DATA INSPIRE DAY

## CONTROLLERTAG

## AUSTRIAN CFO DAY

### Jahresforum für Finanzführungskräfte

Im Mittelpunkt stehen die zentralen Herausforderungen der CFO-Agenda. Dies gibt Finanzführungskräften zum einen die Möglichkeit, die eigenen Schwerpunkte zu reflektieren und zum anderen, neue Sichtweisen in ihre Betrachtung aufzunehmen. Die Veranstaltung ist für die Teilnehmenden ein optimaler Startpunkt, um zukünftige Trends und neue Entwicklungen zu entdecken.

### 180 TEILNEHMER:INNEN

#### ZIELGRUPPE:

CFOs, Unternehmer:innen, Geschäftsführer:innen, Kaufmännische Leiter:innen, Leiter:innen Finanz- und Rechnungswesen, Leiter:innen Controlling und Corporate Finance.

#### FORMATE:

Keynotes, Best-Practice-Foren, Workshops, Labs, Lunch & Talk

#### THEMA 2024:

Der Super-CFO: Finanzführung zwischen Anspruch und Wirklichkeit

24. Sept. 2024  
Apothekertrakt  
Schönbrunn



### FELIX STROHBICHLER

Vorstand, Member of the Executive Board, CFO |  
PALFINGER AG

“Die Tagung war eine sehr gelungene Kombination von Theorie-Input durch Berater und Vorträgen aus Unternehmenssicht zu relevanten CFO-Themen. Zudem bot die Tagung einen hervorragenden Networking-Rahmen.”

## DATA INSPIRE DAY

Tipps & Tricks aus der Praxis, um Daten schneller und effizienter verfügbar zu machen.

In der komplexen Welt der Daten – regulatorische Compliance, ESG Reporting – verlieren Sie den Überblick? Dann ist unser Event genau das Richtige. Tauchen Sie ein in eine Dimension, wo Daten nicht nur verwaltet, sondern intelligent genutzt werden – gemeinsam mit Expert:innen aus den Bereichen Finanz, Controlling, Recht, Nachhaltigkeit und IT.

### 120 TEILNEHMER:INNEN

#### ZIELGRUPPE:

Führungs- und Fachkräfte aus Controlling & Finance, CDOs, CTOs, CIOs

#### FORMATE:

Keynotes, Best-Practice-Foren, Workshops

#### THEMA 2024:

Was kommt zuerst, KI oder Daten? Ohne Daten geht nichts!

7. Nov. 2024  
Raiffeisen  
Forum



#### HELMUT FROSCHAUER

Produktmanagement | Raiffeisen Software GmbH

“Die aktuellen Tendenzen wurden praxisnah transportiert und interessante Einblicke in andere Branchen wurden ermöglicht.”

## BI & ANALYTICS TAGUNG

Software für Finance, Controlling & ESG im Vergleich

Das Controller Institut und das Business Application Research Center (BARC), führender Marktanalyst für Business Software, bieten Fachanwender:innen einen objektiven Marktüberblick über die besten Tools für BI & Analytics. Dies ermöglicht Orientierung und Entscheidungshilfe auf der Suche nach der passenden Lösung.

### 160 TEILNEHMER:INNEN

#### ZIELGRUPPE:

Controlling-, Finanz- und IT-Verantwortliche, CFOs, Sustainability Manager, ESG-Expert:innen, Geschäftsführer:innen und Führungskräfte, die vor einer Softwareauswahlentscheidung stehen oder den Einsatz der bereits eingesetzten IT-Tools optimieren wollen.

#### FORMATE:

Keynotes, Best-Practice-Foren von Lösungsanbietern

26. Nov. 2024  
Raiffeisen  
Forum



**ANNEMARIE HIRMAN-NETZL**  
Head of Controlling | Greentube Internet  
Entertainment Solutions GmbH

“Die Tagung bietet die Möglichkeit, an einem Tag einen Überblick über die Anbieter, aber auch über aktuelle Trends zu bekommen und erlaubt einen persönlichen Austausch mit Anwendern, um die Anwendbarkeit der Lösungen im praxisnahen Bezug zu hinterfragen.”

# CONTROLLERTAG

## Jahresforum für Controlling & Financial Leadership

Der Controllertag zählt zu den größten und bekanntesten Treffen der Controlling-Community im deutschsprachigen Raum. Die zweitägige Fachkonferenz greift – wissenschaftlich fundiert und praxisnah – die neuesten Entwicklungen und Zukunftsthemen aus Finanz, Controlling und Unternehmensführung auf.

## 260 TEILNEHMER:INNEN

### ZIELGRUPPE:

Finanzvorstände, kaufmännische Geschäftsführer:innen, Fach- und Führungskräfte aus Finance & Controlling, Young Professionals und Masterstudierende aus dem Finanzbereich.

### FORMATE:

Keynotes, Round Tables, Best-Practice-Foren, Workshops, Community Night Event

### THEMA 2024:

From Talking to Walking! Gemeinsam das Controlling von morgen gestalten.

27.–28.  
Februar 2025  
Hotel Hilton  
Vienna Park



### ANGELA DONEIS

Leiterin Konzerncontrolling |  
Bundesimmobiliengesellschaft m.b.H.

“Der Controllertag ist für mich bereits ein jährlicher Fixpunkt, der mir die Gelegenheit gibt, mich über aktuelle Themen zu informieren. Die Vorträge und Themen waren wie immer von hoher Qualität und am Puls der Zeit.”

# AUSTRIAN GRC DAY

## Jahresforum für Governance, Risk & Compliance

Der Austrian GRC Day bietet Fach- und Führungskräften aus den Bereichen Risikomanagement, Governance und Compliance ein jährliches Update zur Vorbereitung auf aktuelle und zukünftige Herausforderungen und eine optimale Plattform zum Networking mit der GRC-Community.

## 130 TEILNEHMER:INNEN

### ZIELGRUPPE:

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Risikomanagement, Governance & Compliance, Informationssicherheit, IKS, Controlling, Head of Controlling & Finance

### FORMATE:

Keynotes, Best-Practice-Foren, Workshops, Lunch & Talk

### THEMA 2024:

GRC meets ESG – Sustainability als Booster für Risk Management

6. Mai 2025  
Imperial Riding  
School



### MARKUS FALLY

Stabsbereichsleiter Interne Revision |  
Energie Steiermark AG

“Besonders gefallen hat mir die Vielfalt der Themenbündel Governance-Risk-Compliance. Die Tagung ist eine der wesentlichsten Informations- und Kommunikationsplattformen zum Thema und daher allen Governance-Stakeholdern zu empfehlen.”



# CONNECT. ENGAGE. PERFORM.

SCHWUNG HOLEN DURCH EINE MITGLIEDSCHAFT AM CONTROLLER INSTITUT

## IHRE LEISTUNGSPALETTE UMFASST:

- ein offenes und cross-funktionales Netzwerk für Know-how-Transfer & Erfahrungsaustausch
- einen Premium-Zugriff auf unseren Competence Campus
- ein fundiertes Aus- und Weiterbildungsprogramm
- ein Jahresabo für CFOaktuell

## WARUM SOLLTEN SIE MITGLIED WERDEN?

- Sie erhalten Zugriff auf ein umfangreiches Leistungsspektrum für Ihre finanzielle Unternehmensführung.
- Wir fördern Ihre zukunftsfähige Arbeits-, Führungs- und Lernkultur.
- Sie profitieren von einem modularen Package-System (individuell & flexibel).
- Wir erzeugen Schwung und Dynamik für Ihren erfolgreichen Wandel.
- Sie wählen zwischen Lösungen für Unternehmen und Einzelpersonen.
- Wir sind ein unverzichtbarer Player in der Business- und Finance-Community.

**JETZT  
MITGLIED  
WERDEN!**



ANSPRECHPARTNERIN  
**VERENA LABER**

+43 1 368 68 78-3119  
[verena.laber@controller-institut.at](mailto:verena.laber@controller-institut.at)



**Controller Institut**  
CONNECT | ENGAGE | PERFORM

# VEREIN & MITGLIEDSCHAFT

JETZT SCHWUNG HOLEN!



Eine Mitgliedschaft beim Österreichischen Controller-Institut zahlt sich mehr aus denn je. Gemeinsam mit unseren Stakeholder:innen arbeiten wir explorativ und flexibel zusammen, um Schwung für Ihre Finanzorganisation zu erzeugen und Sie bei den Herausforderungen volatiler Zeiten zu unterstützen. Als Unternehmen und dessen Mitarbeiter:in profitieren Sie von allen Leistungen für Mitgliedsunternehmen und der damit entstandenen Dynamik in Zeiten des ständigen Wandels.

## UNSERE DNA – SO ARBEITEN WIR FÜR IHREN ERFOLGREICHEN WANDEL



PURPOSE



Wir bringen die finanzielle Unternehmensführung von Organisationen in Schwung. Als **aktive Community erzeugen wir Dynamik** für erfolgreichen Wandel.



MISSION



Wir gestalten ein **offenes und cross-funktionales Netzwerk** für Know-how-Transfer, Erfahrungsaustausch und Entwicklung und lassen dieses kollaborativ wachsen. Dadurch inspirieren und motivieren wir Individuen, Teams und Organisationen und **fördern eine zukunftsfähige Arbeits-, Führungs- und Lernkultur.**



VISION



Unser Verein ist ein **unverzichtbarer Player in der Business und Finance Community.** Wir schaffen einen **Long Term Value** für alle Mitwirkenden.



CLAIM



**Connect. Engage. Perform.**

## WER SIND UNSERE MITGLIEDER?

Mehr als 500 nationale und internationale Organisationen bilden den Kern unserer Community. Eine Vereinsmitgliedschaft eröffnet ihren Mitarbeiter:innen Zugang zu unseren vielfältigen Leistungen.

## WER SIND WIR?

Das Österreichische Controller-Institut ist ein gemeinnütziger Verein. Seit über 40 Jahren unterstützen wir Organisationen in deren Weiterentwicklung. Als aktive Community erzeugen wir dabei Dynamik für einen erfolgreichen Wandel in den Bereichen Controlling, Finance und Management. Als unverzichtbarer Player in der Business und Finance Community sind wir als zuverlässiger Partner für lernende Organisationen ein unumstößlicher Ankerpunkt. Dabei leben wir Partizipation und Exzellenz. Nicht zuletzt deshalb stehen wir für intelligente Zugänge und neue Wege.

# MITGLIEDERPACKAGES

MEHR AUSWAHL, MEHR LEISTUNGEN, MEHR FLEXIBILITÄT

Das neu entwickelte modulare Package- und Modul-System erhöht die Flexibilität und Attraktivität der Mitgliedschaft für Ihr Unternehmen. Im Rahmen der einzelnen Pakete erwarten Sie zahlreiche neue Leistungen für Unternehmen und sämtliche Mitarbeiter:innen. Dabei können neuerdings Einzelleistungen modular gebucht und somit das Spektrum der Mitgliedschaft auf die Bedürfnisse der Unternehmen individuell zugeschnitten werden. Der Verein ist für seine Mitglieder durch ein adaptives Service-Design immer am Puls der Zeit. Dabei steht das Community-Engagement an erster Stelle! Ganz gemäß unserem Claim **Connect. Engage. Perform.**

PACKAGES*			EINZELMODULE**	
<b>CORPORATE LIGHT</b> ABO CFOaktuell COMMUNITY CHANNEL (1 Premium-Account) COMMUNITY MEET-UPS - - - - <b>€ 590,-</b> Unternehmen   Kalenderjahr	<b>CORPORATE STANDARD</b> ABO CFOaktuell COMMUNITY CHANNEL (1 Premium-Account) COMMUNITY MEET-UPS AUSBILDUNGS-ERMÄSSIGUNGEN KONFERENZ-ERMÄSSIGUNGEN - - <b>€ 890,-</b> Unternehmen   Kalenderjahr	<b>CORPORATE PLUS</b> ABO CFOaktuell COMMUNITY CHANNEL (1 Premium-Account) COMMUNITY MEET-UPS AUSBILDUNGS-ERMÄSSIGUNGEN KONFERENZ-ERMÄSSIGUNGEN 1 EINZELMODUL „ENGAGE“ ZUGANG „NEXT GEN CIRCLE“ <b>€ 1.390,-</b> Unternehmen   Kalenderjahr	<b>ENGAGE</b> Teilnahme an 1 Community of Practice <b>€ 890,-</b> 1 Person 12 Monate	<b>NEXT GEN CIRCLE</b> Teilnahme am Next Generation Network (zahlreiche Aktivitäten) <b>€ 390,-</b> 1 Person 12 Monate
			<b>COMMUNITY MEET-UPS</b> Teilnahme an allen Community Meet-ups (8-10 Termine pro Jahr) <b>€ 190,-</b> 1 Person 12 Monate	

\* Konzernlösungen nach individueller Vereinbarung. Upgrade auf ein höheres Package jederzeit möglich.

\*\* Einzelmodule können unabhängig von den Mitgliederpackages (auch von Nichtmitgliedern) gebucht werden.



ANSPRECHPARTNERIN  
**RITA NIEDERMAJR**  
 Geschäftsführung

+43 1 368 68 78-3101  
 rita.niedermayr@controller-institut.at



ANSPRECHPARTNER  
**CHRISTIAN KREUZER**  
 Geschäftsführung



ANSPRECHPARTNERIN  
**VERENA LABER**  
 Mitgliedermanagement

+43 1 368 68 78-3119  
 verena.laber@controller-institut.at

**LEARN.  
CHANGE.  
PERFORM.**

